**Практическая работа №**

**Методика анализа организации основного производства**

**Цель работы**: изучить методику анализа организации основного

производства.

**Задание**: на основе предложенной информации провести анализ

достоинств и недостатков организации основного производства с целью определения критериев их оптимального использования применительно к предприятиям автомобильного транспорта.

Задача организации основного производства заключается в создании условий для эффективного сочетания и использования всех его элементов (средств труда, предметов труда и рабочей силы).

Однако в каждом конкретном случае задачи организации основного

производства зависят от специфических условий, особенностей технологий и технического оснащения производства.

Организация производственного процесса должна обеспечивать

непрерывное движение исходного сырья по рабочим местам основного производства. На каждом рабочем месте сырье подвергается частичным изменениям, постепенно превращаясь в готовый продукт. При этом перерывы в процессе производства влекут за собой нарушение технологии, снижение качества и порчу продукта.

Непрерывность производства обусловлена тесной зависимостью между составными частями процесса и строгой последовательностью.

Таким образом, необходимо анализировать организацию основного

производства с целью выявления резервов совершенствования производства, а также снижения себестоимости продукции.

Выбор метода организации производства в АТП.

Существует несколько видов производства в АТП.

1 Метод комплексных бригад.

При этом методе весь производственно-технический персонал

распределяется по бригадам, каждая их которых выполняет все работы по ТО и ТР. Бригада состоит из рабочих всех специальностей или рабочих-универсалов.

2 Метод специализированных бригад.

При этом методе весь производственно-технический персонал

распределяется по бригадам, каждая их которых выполняет или ТО, или ТР на автомобилях.

3 Агрегатно-участковый метод.

При этом методе весь производственно-технический персонал

распределяется по участкам, на каждом из которых выполняются работы ТО и ТР.

4 Метод производственных комплексов.

На АТП, где производится ТО и ТР 200 и более автомобилей, подразделения, выполняющие однородные технологические воздействия, для устройства управления объединяются в производственный комплексы, производящие ТО, или ТР. Как наиболее перспективный и современный берём метод производственных комплексов.

Анализ производственной деятельности многих АТП показывает, что потери рабочего времени у ремонтных рабочих достигает 30-45%, простой автомобилей в ТР превышает 10% от всех простоев в технических воздействиях, а сокращение простоев лишь организационными методами позволяют направить на линию до 25% автомобилей, простоявших в ремонте.

Такое положение привело к необходимости радикального решения

вопросов, связанных с организацией управления всей деятельностью технической службы предприятия, как следствие, и к созданию системы

централизованного управления техническим обслуживанием, ремонтом подвижного состава на АТП.

Централизованное управление ТО и ремонтом подвижного состава требует сосредоточения функций управления в одном органе – ЦУПе – на базе использования двусторонней диспетчерской связи и различных комплексов технических средств с применением ЭВМ для планирования учёта и контроля деятельности подразделений технической службы и её отдельных исполнителей. Создание самостоятельно действующих производственных комплексов по принципу технологической специализации, включающих в себя определённый состав производственной зоны, участков, отделений, которые являются основными подразделениями технической службы.

Организация самостоятельного производственного подразделения –

комплекса подготовки производства (КПП), обеспечивающего подготовку производства ТО и ремонта. Создание расширенной системы учёта и анализа действительности технической службы АТП. Широкое применение средств связи и информатики для обмена необходимой производственной информацией между ЦУПом и всеми подразделениями технической службы АТП. Во главе отдела (центра) управления производством системы ЦУП стоит начальник ЦУПа, которому оперативно подчинены три комплексных участка (ТО, ТР, РУ) и административный персонал групп оперативного управления, обработки и анализа информации, а также комплекс подготовки производства.

Комплексный участок ТО производит ЕО, TO-1, TO-2 и сопутствующий ТР, комплексный участок ТР производит работы по текущему ремонту в зоне ТР.

Комплексный участок РУ производит ремонт агрегатов, узлов и деталей, снятых с автомобиля, а также изготовление новых деталей. Цель специализации производственных подразделений по видам технических воздействий - повысить ответственность руководителей и непосредственных исполнителей за простой автомобилей в производственном комплексе в целом или в конкретном его структурном подразделении.

На комплекс подготовки производства (КПП) возможно выполнение следующих работ:

- комплектование обратного фонда агрегатов, узлов и деталей;

- подбор необходимой номенклатуры запасных частей и доставка их на рабочие места;

- транспортировка снятых с автомобиля для ремонта агрегатов, узлов и деталей, организация их мойки;

- организация перегона автомобилей по зонам и постам ТО и ТР,

диагностирование;

- подготовка ремонтного фонда для отправки на ремонтные предприятия;

- организация работы промежуточного склада по обеспечению хранения оборотного фонда, по обеспечению нормативного фонда исправных агрегатов, узлов и деталей;

- обеспечение хранения, выдачи инструмента;

- комплектование узлов и деталей для проведения Т0-2 и ТР на основании заранее выявленных при диагностике неисправностей.

Для выполнения указанных работ комплекс подготовки производства включает в себя участок комплектации, промежуточный склад, моечный, инструментальный и транспортный участки.

Создание самостоятельного подразделения по подготовке производства освобождает основных ремонтных рабочих от выполнения вспомогательных работ, таких как доставка запасных частей на рабочие места соответствующих зон, сдача агрегатов, узлов в ремонтный цех, на склад, перегон автомобилей и другие работы, что значительно сокращает потери их рабочего времени.

Группа обработки и анализа информации разрабатывает график ТО и поэлементной диагностики, ведёт учёт и анализ выполнения плана по ТО, анализирует случаи ТР, количество и причины их возникновения.

**Контрольные вопросы**

1. Каковы достоинства и недостатки основного производства?

2. Какие существуют методы организации производства в АТП?

3. Назовите задачи организации основного производства.